



## 2. Seminartag

### Lean Design Vertiefung

08:30 – 16:30 Uhr

#### Arbeiten in integrierten Teams

- ▶ Simulation zu kollaborativem Verhalten
- ▶ Auswahl und Zusammensetzung integrierter Teams

#### Relationale Verträge

- ▶ Neuerungen durch relationale Verträge
- ▶ Ausgestaltung von Anreizsystemen

#### Set basierte Planung

- ▶ Variantenmanagement in Lean Projekten

#### Choosing by Advantages

- ▶ Nachteile heutiger Entscheidungsmethoden
- ▶ Stimmige Auswahl der besten Lösung

#### Steuerung mit dem Last Planner® System

- ▶ Agile Adaption in der Planungsphase
- ▶ Neue Rollen und Verantwortlichkeiten
- ▶ Zusammenspiel mit anderen Lean-Methoden

#### Umsetzung ab morgen

- ▶ Konkrete Ideen für eine Umsetzung der Prinzipien und Methodenansätze ab morgen
- ▶ Herausforderungen und Chancen für Ihre Projekte

#### Ausstieg und Reflexion zu Tag 2

## Erfahren Sie mehr darüber, ...

- ▶ wie Lean-Methoden den Projektablauf revolutionieren
- ▶ worin die größten Optimierungspotenziale in der Planungsphase liegen
- ▶ warum Prozess vor Technik in der Planungsphase kommt
- ▶ wie man mehr taugliche Planunterlagen entspannt in kürzerer Zeit erstellt

Holen Sie sich diesen Wettbewerbsvorteil auch in Ihr Unternehmen!



Termine unter  
[www.ifa-bau-consult.de](http://www.ifa-bau-consult.de)

**ifA-Bau Consult GmbH**  
**Industriestraße 2, 70565 Stuttgart**  
**Fon 0711 220458 0**  
**Fax 0711 220458 50**  
**[www.ifa-bau-consult.de](http://www.ifa-bau-consult.de)**  
**[info@ifa-bau-consult.de](mailto:info@ifa-bau-consult.de)**

ifa   
Bau Consult

## Lean Design und Integrierte Projekt- abwicklung

Lean Management in der  
Planungsphase – Intensiv-  
Trainingsworkshop



# Trainingsprogramm

---

## Teilnehmerkreis

Architekten & Planer  
Fachingenieure  
Bauherren  
Projektleiter  
Technische Leiter

## Dauer des Trainings (Workshops)

2 Tage

## Zielstellung

Die Teilnehmer lernen, wie Lean-Methoden in der Planungsphase Mehrwert generieren. Der Zusammenhang zwischen Lean Construction und Lean Design wird deutlich gemacht.

Durch praktischen Übungssimulationen wird die Vermittlung von Methodenwissen zu einem Erlebnis. Die Mischung aus theoretischem Input und Übungen versetzt die Teilnehmer in die Lage, die Effekte aus kollaborativen Methoden selbst zu erleben.

Wir vermitteln die Wirkungsweise einzelner Lean-Methoden und deren Zusammenspiel in einem integriert abgewickelten Projekt neue Rollen im Projekt werden ebenso beleuchtet wie veränderte Planungs- und Steuerungsmethoden für die Planungsphase.

Die Teilnehmer lernen die Voraussetzungen zur Umsetzung von Lean Management in der Planungsphase kennen. Es werden die Veränderungen in Prozessen, Verträgen und der Organisation von Planungs- und Bauprojekten verdeutlicht.

Die Teilnehmer erleben, wie sich durch Lean-Methoden Verbesserungen der Ergebnisse für alle Beteiligten ergeben.

## Arbeitsmethodik

- ▶ Trainerinput: Grundlagen der integrierten Projektentwicklung, einer agilen Adaption des Last Planner® Systems und weiterer Methodeninput
- ▶ Simulation zu Target Value Design und den Prinzipien integrierter Projektentwicklung
- ▶ Simulation zur Arbeit in einem Big-Room und zu den notwendigen Verhaltensweisen für Erfolg im Projekt
- ▶ Gruppenübung zu Choosing by Advantages für eine stimmige Auswahl von Planungsalternativen

## Der Trainings-Workshop wird deutlich machen

- ▶ Warum das System der Projektentwicklung heute Verschwendung generiert und was sich durch integrierte Projektentwicklung verbessert
- ▶ Welche Prozesse und Lean-Methoden die Effizienz steigern
- ▶ Welche Anpassungen an den Verträgen vorgenommen werden können, um Kollaboration zu fördern
- ▶ Welche Veränderungen der Organisation von Projekten eine Wertgenerierung unterstützen und was das in der Umsetzung bedeutet
- ▶ Wie das Last Planner® System für die Planungsphase angepasst wird
- ▶ Wie Bauherr, Planer und Bauunternehmen die beste Lösung aus verschiedenen Planungsalternativen gemeinsam bestimmen



# Tagesablauf

---

## 1. Seminartag

### Einführung Lean Design

09:30 – 17:00 Uhr

### Einstieg

Erwartungen klären  
Woher kommt Lean Management im Bauwesen

### Integrierte Projektentwicklung mit Target Value Design (TVD)

- ▶ Einordnung und Überblick
- ▶ Simulation Runde 1 nach bisheriger Form der Projektentwicklung
- ▶ Input zu Target Value Design (TVD) Simulation Runde 2 nach TVD-Prinzipien
- ▶ Vertiefung des Methodenwissens um TVD

### Big-Room

- ▶ Simulation zum Big-Room
- ▶ Methodenwissen zur praktischen Umsetzung

### Reflexion zu Tag 1



Bitte bringen Sie ein typisches Besprechungsprotokoll einer Planungsbesprechung mit.